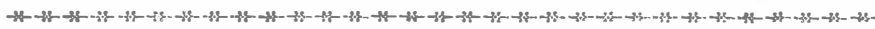




90年代企业发展与技术改造



90年代企业如何发展？我认为应当走以内涵扩大再生产为主的道路，在技术改造上狠下功夫。

马克思把扩大再生产分为内涵和外延两种形式。内涵和外延扩大再生产不是截然分开的。进行内涵扩大再生产，往往也需要追加一定的资金；进行外延扩大再生产，也总是要求新投入的资金具有更高的使用率。因此，内涵扩大再生产和外延扩大再生产是互相补充的。而内涵扩大再生产和外延扩大再生产，又各有其适用的范围和条件。在某一时以哪一种扩大再生产方式为主，要考虑具体情况才能合理确定。经过几个五年计划建设，尤其是经历了80年代大发展之后，我国工业已经奠定相当的基础，布局已经展开。但是经济效益还不理想，现有企业的潜力亟待挖掘出来。因此，90年代企业的发展，应采取以内涵为主、外延为辅的战略对策，着重对现有企业进行技术改造，在现有基础上提高技术水平，扩大生产能力。

一、抓技术改造是一着好棋

(一) 企业技术改造是提高经济效益的重要途径。据统计，利用原有企业进行技术改造，与新建同样规模的企业相比，投资可节省30~60%，设备器材等物资可节省60%，建设周期可缩短一半。上海最近几年工业生产增长中，近4/5来源于技术改造的新增产值，技术改造有效地保证了上海工业生产的增长速度。

(二) 企业技术改造又是实现企业技术基础现代化、增强经济实力和增强后劲的重

要途径。电子工业自改革开放以来，共投资160亿元，用外汇30亿美元，进行内涵式技术改造。迄今全国约有一半的电子工业企业得到不同程度的改造，经济实力和后劲大大增强。经过10年技术改造的电子工业，不仅为科技尖端工程提供了质量可靠的技术装备，还为丰富人民物质文化生活提供了数以千万计的家用电子产品。一些产品已达到国际80年代初的水平。主要电子产品产量大幅度增加。电子产品出口的局面也大大改观。

(三) 企业技术改造还是节约能源的重要途径。从整个90年代来看，能源问题仍然是制约我国国民经济发展的主要因素之一，解决能源问题的办法是增产和节约并重。90年代应以节约为主，节约能源既要靠调整产品结构和改善能源管理，也要靠技术改造。我国通过技术改造节约能源的潜力是很大的，例如全国工业和取暖用锅炉绝大部分容量小，热效率低，能耗高。如果改用容量大、热效率高的锅炉，采取集中供热的办法，按理论计算年节能潜力达几千万吨标准煤，逐步推行，90年代可以节约大量能源。

(四) 企业技术改造对于当前经济的治理整顿有着非常重要的意义，因而在90年代前期显得更为迫切。

第一，能够带动机电、冶金等重工业的调整，促使重工业内部结构合理化。当前治理整顿，压缩基本建设规模，使一些重工业部门遇到了生产任务不足困难，解决这个问题，重工业努力生产适销对路的日用消费品、为日用消费品提供原材料和增产出口产品当然是一条出路，但关键的一着是为国民

经济技术改造服务。据有关部门测算,今后几年我国机电工业总产值中,日用机电产品、日用金属制品和出口产品等合计不到40%,为国民经济技术改造(包括维修)服务要占60%以上。如果不抓紧现有企业的技术改造,机电工业等重工业部门“吃不饱”的问题就难以解决。抓紧企业设备更新改造,就能够把机电工业、并通过机电工业把冶金工业和其他有关的重工业部门带动起来。企业技术改造还能促进重工业改变内部结构,由主要为基本建设服务改变为主要为老企业的技术改造服务,由过多地为自身服务改变为更多更好地为农业、轻纺工业、能源交通以及商业服务业等部门服务。这样,重工业内部结构就可以逐步适应整个国民经济健康发展的需要。

第二,可以启动市场。我国市场疲软已持续将近两年。如何启动市场的问题,成为国人关注的热点。为缓解企业生产、市场销售所面临的困难,国家先后向生产和流通领域注入了大量资金。但是,企业产出的60%左右变成了库存积压;对商业投入大量启动资金,结果也不妙,市场依旧疲软。两次增加启动资金作用不大,原因在于:用大量投入流动资金的办法解决企业生产周转上的困难,只不过是继续增加了原本就不适销对路的产品,结果必然是生产越多,积压越多。大量贷款给商业企业,也不过是产品积压“搬家”,由积压在工业企业仓库里搬到积压在商业企业仓库里。这固然可使工业企业缓口气,但资金占压、市场疲软状况不可能有根本改变。因为市场疲软的深层次原因是产业结构和产品结构失调。当前的市场是积压与短缺并存,很多企业想调整产品结构,开发新产品,增强市场应变能力,但由于企业负担重,又被“三角债”所困扰,拿不出钱来对陈旧设备进行技术改造,无力开发、转产新产品,而当前新产品开发快、市场应变能力强、生产经营顺利的企业,往往是那

些一贯重视技术进步、不断进行技术改造的企业。因此,注重企业技术改造,加快调整产品结构,成为启动市场的一项重要措施。

二、重点是搞好设备更新

企业技术改造的内容主要有:1.产品的改造。即根据市场需求的变动调整产品结构,提高产品质量,进行产品升级换代。2.设备更新。即围绕产品改造的要求,进行设备的更新改造。它或以扩大生产能力为主,或以提高产品的性能、节约原材料和降低能耗为主。3.改进工艺配方、工艺流程和操作方法。4.厂房和建筑物的改造。5.改进和完善企业的管理手段和方法,包括生产过程的自动控制与管理自动化。由于企业在技术改造方面积累的问题太多,不能企图在短时期里全部解决,而必须有步骤、有重点地进行。我认为,90年代企业技术改造的重点应当是:通过设备价值补偿的形式,实现设备更新。

设备是生产力的重要组成因素,是企业生产的重要物质技术基础。设备的技术水平对于一个国家的发展速度有着直接的影响。英国在产业革命之后,曾经是世界上最发达的国家,但自19世纪80年代以后,英国工业发展速度缓慢,重要原因之一,是大量资本投于国外,没有花大力气更新设备、改造本国的工业,致使纺织、煤炭、冶金等重要工业部门技术停滞。这些部门舍不得丢掉了几十年的陈旧落后的设备,成为阻碍英国工业迅速发展的绊脚石。与英国相比,在这段时期内,美国和德国则利用国外资金和技术装备本国的工业,使生产很快发展起来,并且超过了英国。日本自1956年以来,先后实施了四个工业振兴法,在大抓智力开发的同时,大抓设备更新,使日本工业迅速发展,并且在以后遇到种种风浪时,能经受得起颠簸。除美国、德国、日本之外,近年来西方其他一些发达国家的政府也都非

常重视工业设备的技术进步,多数采用抵免所得税的办法来鼓励固定资产的更新,以促进工业设备的高级化和高效化。

而我国较长时期以来和多数地区的做法是,一个企业一旦建成投产,就万事大吉,只向它要产量了。只要设备还能转动,就不肯再在设备上投资(修理费倒花得不少)。我们这种“驴不死不下磨”的做法,后果是严重的,尽管现在以设备名义提取了一定数量的折旧费,但其大部分被挪作它用,并没有用在企业现有设备的更新上。这样做的结果使得企业的技术无法进步,产品质量提不高,成本降不下来,长此以往甚至会使企业连简单再生产也难以维持。

90年代我国经济要实现持续稳定协调发展,设备更新不可不抓。当然,我们同西方发达国家不同,我们拿不出足够的钱让老企业更换新设备。可行的办法是,在量力而行更换部分新设备的同时,着重搞旧设备的现代化改装。它同更换新设备相比,具有以下优点: 1. 用新技术改装旧设备与购买新设备相比,技术针对性强,对生产的适用性好。因为这种改装是在本企业本车间根据生产的具体需要进行的。所以往往比新买的标准通用设备对生产有更好的适用性。 2. 用新技术改装旧设备比研制新设备的周期短。 3. 设备现代化改装的费用,一般比买新设备所用的资金省得多。由于有这么多优点,所以现代化改装应当成为解决设备陈旧问题的一种经常性的手段,90年代更应当大力提倡。

根据设备新旧程度、役龄长短和设备技术进步的方向,可进行如下不同程度的改装工作: 一是对于出厂不久的相对来说比较新的设备,可全面提高它的技术性能,使之达到新设备的水平; 二是对于相对来说比较旧的设备,可使其某些技术性能、部分指标或单项指标达到新设备的水平,这种改装可称为针对性的改装; 三是对于很旧的设备,

可使其技术特性和功能得到某种程度的完善,尽管达不到新设备的水平,但可减少因过分陈旧而造成的损失。

设备现代化改装的基本方向,可以根据生产的需要和设备改装的技术可能性来确定。如: 提高设备转速,从而提高设备的生产率; 提高设备机械化和自动化水平,以缩短设备辅助工作时间; 扩大设备的工艺可能性; 改变旧设备的基本工艺用途,使旧设备专用化; 提高设备精度; 提高设备的可靠性和耐用性; 改善设备使用的劳动条件和提高劳动的安全程度等等。

为了去设备无限度修理之弊,兴改装和更换新设备之利,90年代前期,我们应当抓紧制定一些可行的设备管理政策和制度。

(一) 企业设备再生产的三种形式——大修理、现代化改装和更换新设备是设备管理的有机组成部分,应该同等对待。要改变现行的无止境修理的传统做法,以技术经济分析的结果为标准,修理合算就修理,改装合算就改装,更换新设备合算就更换。当前,尤其应当把设备现代化改装和量力而行逐步更换新设备作为设备管理的重要工作去抓。

(二) 设备大修理、现代化改装和更换新设备都需要花钱,这些钱实质上是对企业现有设备的追加投资。既然是投资,就要讲究投资的经济效益。因此,要改变不管大修理费用多高都可以开支,而现代化改装和更换新设备即使经济效益再好也没有资金的现状。建议采取下列措施: 1. 限制不合理的大修理。未作技术经济分析的大修理,经济效益不好的大修理,应该加以控制,不准开支。 2. 规定折旧基金只准用于设备更新,不准挪作它用。不准从折旧基金中开支与设备更新无直接关系的费用。同时,应扩大企业在设备更新方面的权限。

三、关键是解决资金来源问题

企业技术改造从过去依靠国家拨款改为

主要依靠银行贷款以来，投资主体逐步由国家转到企业，但由于近年来企业负担过于沉重，缺乏自主经营、自我发展的经济实力，许多企业处于“欲干不成，欲罢不能”的境地。由于折旧率低，折旧年限过长，资产原值与重置价值严重背离，企业现有固定资产得不到补偿和更新。据测算，国营企业固定资产重置价值相当于原值的1.6~2倍，按此计算，全国每年少提折旧几百个亿。按现行政策，企业提取的折旧基金还要上交15%能源交通基金、10%预算调节基金，更加剧了企业进行技术改造的困难。

要推进企业技术改造，关键是解决好资金来源问题。现在看来，企业技术改造的投入，可供选择的办法有两个：一是继续完善承包经营责任制，并继续实行税前还贷的政策（目前企业负担过重，无力全部税后还贷）。二是如果试行税后还贷，则需要减轻税负，对固定资产重估，提高折旧率，提高的幅度应当能保证固定资产有形损耗与无形损耗的补偿，同时不再从折旧中提取能源交通基金和预算调节基金，以解决企业后劲的投入问题。建议国家在“八五”期间继续推行现行的企业承包制和税前还贷政策，至于部分企业在税前还贷中出现的问题，诸如片面追求扩大生产规模、重复建设、重复引进、缺乏约束机制等等，可采取措施加以改进和完善。同时建议国家进行降低税率、税后还贷的试点。还建议选择一、二个行业和部分重点扶植的企业进行固定资产重估和提高折旧率的试点，进行新的探索。关于技术引进的投入问题，建议国家每年拨出一定的外汇用于引进技术，各地的留成外汇也应规定一定的比例（比方讲20%）用于这个方面。要下最大的决心压缩非生产性建设和一般建设项目，确保技术改造重点项目。要严

格控制消费基金的增长，过几年紧日子，挤出钱来用在技术改造上。

一些以加工工业为主的老城市，老企业多，设备陈旧，工艺落后，亟待进行大规模的技术改造。其资金应通过多渠道加以解决。在企业推行经营承包责任制落实承包基数时，可侧重把设备更新、新产品开发等作为主要考核指标，将折旧费全部留给企业；在投资上，可实行企业自筹、银行贷款、横向集资、利用外资等多渠道筹措资金的办法，在新产品开发工作中，可建立新产品、新技术开发推广基金；对新产品实行减免税制度；在质量升级创优活动中，可实行目标承包、优质优价等鼓励政策。这些措施，能激发企业走内涵扩大再生产道路的积极性，技术改造工作能在全市按规划、有重点、分步骤地全面展开。

乡镇企业技术改造资金哪里来？宁波市鄞县广开门路、各方筹资的办法可以借鉴。该县专门成立了经济运行协调小组，广开资金来源：从设备租赁贷款中争取到1000万元，从财政信用开发资金中挤出500万元周转资金，向各行政事业单位借用预算外资金按1989年底帐面数目的20%，等等。这样，1990年全县自筹到技改资金8000多万元。据了解，技改资金的大量投入，已使该县147个技改项目上马，46项已竣工投产。

国营大中型老企业技术改造任务特别繁重，资金问题尤其突出。资金从哪里来？上海第一棉纺织厂大胆提出新方案：让企业“假死”两年，两年内免缴税收，待“复苏”后再补缴。从战略意义上讲，“假死”这个方案不是不可以考虑。当然，限于财力，“假死”只能在国营大型骨干老企业中有选择地试点，以不影响国家当年财政收入为前提。